

AVC Consulting Ltd.

ООО "АВС Консалтинг"
г. Москва, Открытое шоссе, д. 17, корп. 1
e-mail: info.avcc@mail.ru http://avcc.ru

Справочная информация о деятельности компании АВС Консалтинг - 2016

В приведенной ниже таблице описан опыт по оказанию консалтинговых услуг и просветительской работе консультантов компании «АВС Консалтинг», за период с 2009 года по 2016 год включительно.

Раздел 1. Корпоративные проекты – Управление проектами и результативностью.

Описание нашего подхода	Клиенты	Ключевые мероприятия / системы TPS (РПС)	Результаты* TPS (РПС) *(на основе собственной методики)
<p>Консультантами компании разработан подход – Thinking Production System (далее TPS) или Разумная Производственная Система (далее РПС).</p> <p>Основные этапы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Организационная диагностика с использованием анкет «Президентская диагностика» и «TPS-Lean. УЧЁТ, КОНТРОЛЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ» – результат «поле проблем». 2. Разработка и согласование стратегии развития Производственной Системы (далее ПС). 3. Подготовка команды изменений. 4. Реализация стратегии (проектное управление). 5. Управление эффективностью и результативностью в достижении Мирового класса производства. 	<p>Проект «Бережливый Усть-Лабинск», ПАО «Полюс» г. Москва, АО фирма «Агрокомплекс» им Н.И.Ткачева (МК г. Выселки), Группа компаний WERNOX г. Тольятти, ООО «Татнефть-АЗС» г. Москва, ООО «Мэконс» г. Москва, ЗАО «Инерциальные технологии «Технокомплекс» г. Раменское, Группа компаний «АйДиЭс» (IDS Group) г. Москва; «Алмаз-Антей телекоммуникации» г. Москва, ОАО «АК ОЗНА» г. Октябрьский, ООО ЗПИ «Альтернатива» г. Октябрьский, ООО НПП «Буринтех» г. Уфа, ООО «Завод НГО «Техновек» г. Воткинск, ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» г. Уфа, ОАО "Мотовилихинские заводы" г. Пермь, ЗАО "Уралэластотехника" г. Екатеринбург, ОАО "Пневмостроймашина" г. Екатеринбург, ОАО «Копейский машиностроительный завод» г. Копейск, ЗАО ПО «Джет» г. Ижевск, УК «Татнефть-Ремсервис» г. Альметьевск и др.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Quality Function Deployment – Развертывание функций качества. Цель – создание востребованного продукта/услуги. • Total Flow Management – Всеобщее управление потоком. Цель – гибкая и надёжная ПС. • Активизация персонала через совершенствование: организационно-административной системы, лидерства на местах, наставничества на рабочем месте. • Управление себестоимостью продукции и рациональное сокращение затрат - Total Costs Management – Всеобщее управление затратами. 	<p>Показатель эффективности работы консультантов составил 1 / 97,25, т.е. на 1 рубль, затраченный на консультанта, компанией получен дополнительный доход в размере 97,25 рубля (усредненный показатель за весь период на конец 2016 г.).</p>



AVC Consulting Ltd.

ООО "АВС Консалтинг"
г. Москва, Открытое шоссе, д. 17, корп. 1
e-mail: info.avcc@mail.ru http://avcc.ru

Раздел 2. Обучающие мероприятия – Развитие деловых навыков.

Наши компетенции	Развитие деловых навыков на основе систем TPS (РПС)	Клиенты, сотрудники которых прошли обучение
<p>TFM (Total Flow Management) – Всеобщее управление потоком (ПСПЦ – Поток Создания Потребительской Ценности). Система повышения эффективности ПС;</p> <p>TPM (Total Productive Maintenance) – Всеобщее производительное обслуживание оборудования;</p> <p>QFD (Quality Function Deployment) – Развертывание функций качества. Система создания нового или модернизации существующего продукта (услуги);</p> <p>6S или Подготовка рабочего места (seiri - сортировка, seiton – рациональное расположение, seiso - уборка, seiketsu - стандартизация, shitsuke – совершенствование/дисциплина, shukan – выработка привычки) – приведение рабочего места в соответствие с требованиями производственного задания;</p> <p>Лидерство и Наставничество – система активизации и подготовки людей, создающих знание (knowledge worker);</p> <p>TCM (Total Costs Management) – Всеобщее управление затратами. Система управления себестоимостью продукции.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ответственность за результат, навыки принятия управленческих решений. • Самоорганизация и ориентация на достижение планового результата. • Ориентация на эффективность (качественные показатели) и результативность (количественные показатели), внимание к деталям. • Коммуникативные навыки: межличностное понимание, способность к убеждению и аргументации, разрешение противоречий (конструктивная конфликтология), наставничество (особенно в части составления программ развития и обучения на рабочем месте). • Управленческие навыки: организация работы межфункциональной группы на временной основе, развитые навыки мотивации и стимулирования, лидерство. • Решение аналитических задач в части: моделирование ситуации, прогнозирование, выдвижение гипотез, малые эксперименты (изменение одного параметра) и др. 	<p>АФК «Система» г. Москва (группа компаний), ОАО «РЖД. Куйбышевская ЖД», АО Холдинговая компания «Сибирский Деловой Союз», Компания We R.SUPPLY, ОАО «ЧМЗ» г. Челябинск, ОАО «Туймазыстекло» г. Туймазы, ФГУП «ПО «Октябрь» г. Каменск-Уральский, ОАО «НПП «Мотор» г. Уфа, ОАО «Каустик» г. Sterлитамаг, ОАО НПП «Бурсервис» г. Уфа, ЗАО «ЧТПЗ» г. Челябинск, ОАО «Нефтекамский автозавод» г. Нефтекамск, ФГУП УАП «Гидравлика» г. Уфа, ОАО «Синтез-Каучук» г. Sterлитамак, ООО "Нижнетагильский завод металлических конструкций" г. Нижний Тагил, ОАО "КАПО им. С.П. Горбунова" г. Казань, АО «ТЯЖМАШ», г. Сызрань, ООО «Найди», г. Ижевск, ОАО "ММК-МЕТИЗ" г. Магнитогорск, ЗАО "Энергомаш" г. Екатеринбург, ОАО "Протон - ПМ" г. Пермь, ЗАО «Евротехника» г. Самара, ООО «Завод ТехноНИКОЛЬ», ООО «Рулевые системы г. Тольятти, ОАО «Эй Джи Си Борский стекольный завод» г. Бор, ФГУП «ПО «Завод им. Серго» г. Зеленодольск, УК ООО «ТМС групп» г. Альметьевск, ОАО «Агрегат» г. Сим, ОАО «Первоуральский новотрубный завод» г. Первоуральск, ЗАО «АК «Русич» г. Казань, ОАО "Уральский компрессорный завод" г. Екатеринбург, ФКП «Казанский государственный казенный пороховой завод» г. Казань, ФКК ЗАО «Ижмаш» г. Ижевск, ОАО «Кезский сырзавод» г. Кез и др. более 140 предприятий.</p>



AVC Consulting Ltd.

ООО "АВС Консалтинг"
г. Москва, Открытое шоссе, д. 17, корп. 1
e-mail: info.avcc@mail.ru http://avcc.ru

<p>СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЙ КУРС "ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ". УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС ДЛЯ ПРЕПОДАВАНИЯ НА ПРОГРАММЕ МВА И КУРСАХ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ: - «ОПЕРАЦИОННО–СТОИМОСТНОЙ МЕНЕДЖМЕНТ» - «УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ФИРМЫ» - «УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ» - «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ» - «СИСТЕМА РАЗРАБОТКИ НОВОГО ПРОДУКТА» - «РАЗВЕРТВАНИЕ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ. ХОСИН КАНРИ»</p>	<p>Учебно-методический комплекс направлен на развитие навыков:</p> <ul style="list-style-type: none">• Умение создавать условия для новаторской деятельности в коллективе;• Умение заинтересовывать и вовлекать персонал в преобразования;• Способность формировать уникальные команды по созданию инновационных продуктов, в которых каждый член команды имеет широкий набор знаний и навыков в различных областях;• Высокие способности к обработке неструктурированной, неполной информации;• Умение мгновенно схватить суть вопроса, сразу понять ситуацию, выделить главное;• Умение видеть потребность рынка и принимать решения с учётом тенденций развития.	<p>Слушатели Факультета Высшей школы управления и инноваций МГУ имени М.В. Ломоносова (корпоративный университет АФК «Система»), г. Москва. Слушатели Московской международной высшей школы бизнеса МИРБИС, г. Москва. Слушатели Плехановской школы бизнеса «Integral», г. Москва. Представители компаний: ПАО «МТС», ОАО МГТС, ОАО «Детский Мир», Компания «КорпусГрупп», НПО «Промет», ООО «КРОНЕ-Автоматика», ООО ПКП «Промстройдеталь», АО "Сегежский ЦБК", ОАО "БЭСК", ОАО «Саранский телевизионный завод», АО Биннофарм, АО «Сокольский ДОК» и др.</p>
---	--	--

Раздел 3. Оценка производственных систем Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А.К. Гастева.

Список предприятий, в оценке которых участвовали эксперты ООО «АВС Консалтинг»:

1. Головной офис ООО "Татнефть-АЗС-Центр" - Лидер развития бизнес-системы, Бережливый стартап, Лидер отрасли оптовой и розничной реализации нефти, газа и продуктов их переработки – 2016.
2. АО "Тольяттисинтез" /ООО "СИБУР Тольятти" - Лидер по созданию новых высокопроизводительных рабочих мест – 2016.
3. ОАО "Волжский трубный завод" - 2015.
4. Волчанский механический завод - филиал ОАО "Научно-производственная корпорация "Уралвагонзавод" им. Ф.Э. Дзержинского. Бережливые инновационные решения, Бережливый инвестпроект – 2015.
5. ОАО «РЖД. Октябрьская ЖД» Тосненская механизированная дистанция пути. Лидер производительности – 2015.
6. ОАО "Сибур-Нефтехим". Лидер по созданию высокопроизводительных рабочих мест – 2015.
7. ООО "Татнефть-АЗС-Запад". Лидер по созданию высокоэффективных рабочих мест среди предприятий Премьер-лиги – 2015.
8. ООО Тольяттикаучук/АО Тольяттисинтез. Диплом 1 степени, Обладатель Кубка (лидер балльного рейтинга); Диплом 2 степени, Лидер развития бизнес-системы – 2015.
9. ООО «УК «Система-Сервис» (ТаграС-Холдинг) - Диплом за успешное прохождение аттестации производственной системы – 2015.



AVC Consulting Ltd.

ООО "АВС Консалтинг"
г. Москва, Открытое шоссе, д. 17, корп. 1
e-mail: info.avcc@mail.ru http://avcc.ru

10. ООО "Елховтранссервис" – 2014.
11. ООО "НКТ-Сервис". Лидер развития производственной системы – 2014.
12. ООО "ТМС-Буровой Сервис" – 2014.
13. ОАО "Редуктор-ПМ". Лидер по управлению запасами – 2014.
14. ООО «ТМС – ТрубопроводСервис». Лидер устойчивого развития бизнес-системы – 2014.
15. УК ООО «Татнефть-Энергосервис». Абсолютный победитель, обладатель Кубка им. А. К. Гастева – 2014.

Раздел 4. Системообразующие проекты:

1. Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова, г. Архангельск. Проект по реализации стратегии «Университет 3.0» развития САФУ с использованием Хосин Канри и Кайдзен, дорожной карты «ПРОФИ».
2. Проект «Бережливый Усть-Лабинск» Краснодарский край. При поддержке фонда Олега Дерипаска «Вольное дело».

Мы выстраиваем партнерские отношения с нашими клиентами и добиваемся совместного безусловного конкурентного преимущества.

Добейтесь успеха вместе с нами!

Генеральный директор

ООО «АВС Консалтинг» Кутлахметов Ринат Ильгизович

Для контактов: тел.: (926) 852-4645, e-mail: kri@avcc.ru